

	A 31 de diciembre		A 31 de diciembre			A 31 de diciembre		A 31 de diciembre	
	de 2025	de 2024	de 2025	de 2024		de 2025	de 2024	de 2025	de 2024
ACTIVO					PASIVO				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO (Nota 5)	\$	394.692	\$	443.812	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO (Nota 14)	\$	12.015.192	\$	10.636.705
Bancos de la República		535		11	Depósitos de Ahorro Voluntario Contractual - AVC		1.310.625		1.139.331
Bancos y otras entidades financiera		394.157		443.802	Cesantías administradas FNA		10.702.911		9.455.146
					Operaciones Simultáneas		0		39.985
					Cuentas Canceladas		1.656		2.244
OPERACIONES DEL MERCADO MONETARIO (Nota 5.1)	\$	59.715		0					
Operaciones del Mercado Monetario		59.715		0					
INVERSIONES (Nota 6)	\$	2.669.920	\$	2.404.439	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS (Nota 15)	\$	25.346	\$	13.985
A valor razonable con cambios en resultados - instrumentos representativos de deuda		1.959.390		1.833.930					
Inversiones a costo amortizado		700.412		520.549	PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS (Nota 16)	\$	6.579	\$	7.271
A valor razonable con cambios en resultados - entregados en operaciones de mercado monetario - Instrumentos representativos de deuda (derechos de transferencia)		10.118		49.960	Provisiones por beneficios a los empleados		2.615		2.761
					Provisiones por beneficios post-empleo a los empleados		3.964		4.510
CARTERA DE CRÉDITOS Y OPERACIONES DE LEASING FINANCIERO (Nota 7)	\$	12.732.875	\$	11.497.596					
Crédito de Vivienda Neta		12.372.198		11.348.493	PROVISIONES Y CONTINGENCIAS (Nota 17)	\$	160.542	\$	141.885
Créditos de Vivienda		12.917.074		11.817.641	Multas sanciones y litigios		82.105		71.946
Menos: Deterioro (provisión) cartera de vivienda y leasing habitacional		434.708		402.737	Otras Provisiones		78.437		69.939
Menos: Deterioro (provisión) General- a la Adicional CE 022 de 2020		110.168		66.411					
Crédito de Consumo Neto		642		1.977	CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR (Nota 18)	\$	410.994	\$	49.280
Créditos de Consumo		1.950		3.352					
Menos: Deterioro Cartera y Op.Leasing de Consumo y componente contracíclico individual.		308		375	OBLIGACIONES LABORALES (Nota 19)	\$	2.391	\$	1.928
Menos: Deterioro (provisión) General por Riesgo CE 026 de 2022		1.000		1.000					
Crédito Comercial Neto		235.008		56.320	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS (Nota 20)	\$	96.243	\$	112.643
Crédito Comercial		277.745		90.229					
Menos: Deterioro Créditos y Op.Leasing comerciales y componente contracíclico individual		42.737		33.909	TOTAL PASIVO	\$	12.717.287	\$	10.963.697
Créditos a empleados por Vivienda y Consumo Neto		125.028		90.806					
Crédito de vivienda a Empleados		126.252		91.664	PATRIMONIO				
Menos: deterioro Crédito de Vivienda Empleados		1.270		922	CAPITAL SOCIAL (Nota 21)	\$	2.473.768	\$	2.473.768
Crédito de Consumo a Empleados		49		70	Capital Autorizado		4.000.000		4.000.000
Menos: deterioro crédito de Consumo Empleados		3		6	Capital por Suscribir		(1.526.232)		(1.526.232)
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (Nota 8)		69.799		66.146	RESERVAS (Nota 22)	\$	690.187	\$	816.515
Cuentas Comerciales por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar		98.361		97.603	Reserva Legal		356.202		319.092
Menos: Deterioro (Provisión) Cuentas por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar		28.562		31.457	Reserva Ocasional		333.985		497.423
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA (Nota 9)	\$	8.122	\$	9.271	GANANCIAS ACUMULADAS Y RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$	278.951	\$	366.520
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (Nota 10)	\$	151.545	\$	98.694	Superávit (Nota 23)		35.503		34.051
Propiedades y Equipo		230.100		166.514	Utilidad del ejercicio		282.074		371.095
Menos: Depreciación y agotamiento propiedad y equipo		78.555		67.820	Pérdida Proceso de Convergencia		(38.626)		(38.626)
PROPIEDAD Y EQUIPO POR DERECHOS DE USO (Nota 11)	\$	24.206	\$	13.172	TOTAL PATRIMONIO	\$	3.442.906	\$	3.656.804
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NETO (Nota 12)	\$	42.346	\$	80.778					
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA (Nota 13)	\$	6.973	\$	6.593	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$	16.160.193	\$	14.620.501
TOTAL ACTIVO	\$	16.160.193	\$	14.620.501					

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Firmado digitalmente por
LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Firmado digitalmente por
JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Fecha: 2026.02.24 08:35:58 -05'00'
Contador Público
Tarjeta profesional No. 42109-T
(Ver certificación adjunta)

HUMBERTO GONZALEZ MORALES
Firmado digitalmente por
HUMBERTO GONZALEZ MORALES
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional No. 40179-T
Designado por AMÉZQUITA & CIA S.A.S.
(Ver mi informe adjunto)

	A 31 de diciembre de 2025		de 2024			A 31 de diciembre de 2025		de 2024	
ACTIVO					PASIVO				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO (Nota 5)	\$	394.692	\$	443.812	INSTRUMENTOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO (Nota 14)	\$	12.015.192	\$	10.636.705
Bancos de la República		535		11	Depósitos de Ahorro Voluntario Contractual - AVC		1.310.625		1.139.331
Bancos y otras entidades financiera		394.157		443.802	Cesantías administradas FNA		10.702.911		9.455.146
					Operaciones Simultáneas		0		39.985
					Cuentas Canceladas		1.656		2.244
OPERACIONES DEL MERCADO MONETARIO (Nota 5.1)	\$	59.715		0					
Operaciones del Mercado Monetario		59.715		0					
INVERSIONES (Nota 6)	\$	2.669.920	\$	2.404.439	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS (Nota 15)	\$	25.346	\$	13.985
A valor razonable con cambios en resultados - instrumentos representativos de deuda		1.959.390		1.833.930					
Inversiones a costo amortizado		700.412		520.549	PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS (Nota 16)	\$	6.579	\$	7.271
A valor razonable con cambios en resultados - entregados en operaciones de mercado monetario - Instrumentos representativos de deuda (derechos de transferencia)		10.118		49.960	Provisiones por beneficios a los empleados		2.615		2.761
					Provisiones por beneficios post-empleo a los empleados		3.964		4.510
CARTERA DE CRÉDITOS Y OPERACIONES DE LEASING FINANCIERO (Nota 7)	\$	12.732.875	\$	11.497.596					
Crédito de Vivienda Neta		12.372.198		11.348.493	PROVISIONES Y CONTINGENCIAS (Nota 17)	\$	160.542	\$	141.885
Créditos de Vivienda		12.917.074		11.817.641	Multas sanciones y litigios		82.105		71.946
Menos: Deterioro (provisión) cartera de vivienda y leasing habitacional		434.708		402.737	Otras Provisiones		78.437		69.939
Menos: Deterioro (provisión) General- a la Adicional CE 022 de 2020		110.168		66.411					
Crédito de Consumo Neto		642		1.977	CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR (Nota 18)	\$	410.994	\$	49.280
Créditos de Consumo		1.950		3.352					
Menos: Deterioro Cartera y Op.Leasing de Consumo y componente contracíclico individual.		308		375	OBLIGACIONES LABORALES (Nota 19)	\$	2.391	\$	1.928
Menos: Deterioro (provisión) General por Riesgo CE 026 de 2022		1.000		1.000					
Crédito Comercial Neto		235.008		56.320	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS (Nota 20)	\$	96.243	\$	112.643
Crédito Comercial		277.745		90.229					
Menos: Deterioro Créditos y Op.Leasing comerciales y componente contracíclico individual		42.737		33.909	TOTAL PASIVO	\$	12.717.287	\$	10.963.697
Créditos a empleados por Vivienda y Consumo Neto		125.028		90.806					
Crédito de vivienda a Empleados		126.252		91.664	PATRIMONIO				
Menos: deterioro Crédito de Vivienda Empleados		1.270		922	CAPITAL SOCIAL (Nota 21)	\$	2.473.768	\$	2.473.768
Crédito de Consumo a Empleados		49		70	Capital Autorizado		4.000.000		4.000.000
Menos: deterioro crédito de Consumo Empleados		3		6	Capital por Suscribir		(1.526.232)		(1.526.232)
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (Nota 8)		69.799		66.146	RESERVAS (Nota 22)	\$	690.187	\$	816.515
Cuentas Comerciales por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar		98.361		97.603	Reserva Legal		356.202		319.092
Menos: Deterioro (Provisión) Cuentas por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar		28.562		31.457	Reserva Ocasional		333.985		497.423
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA (Nota 9)	\$	8.122	\$	9.271	GANANCIAS ACUMULADAS Y RESULTADOS DEL EJERCICIO	\$	278.951	\$	366.520
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO (Nota 10)	\$	151.545	\$	98.694	Superávit (Nota 23)		35.503		34.051
Propiedades y Equipo		230.100		166.514	Utilidad del ejercicio		282.074		371.095
Menos: Depreciación y agotamiento propiedad y equipo		78.555		67.820	Pérdida Proceso de Convergencia		(38.626)		(38.626)
PROPIEDAD Y EQUIPO POR DERECHOS DE USO (Nota 11)	\$	24.206	\$	13.172	TOTAL PATRIMONIO	\$	3.442.906	\$	3.656.804
OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, NETO (Nota 12)	\$	42.346	\$	80.778					
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA (Nota 13)	\$	6.973	\$	6.593	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$	16.160.193	\$	14.620.501
TOTAL ACTIVO	\$	16.160.193	\$	14.620.501					

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad.

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Firmado digitalmente por
LAURA MILENA ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Firmado digitalmente por
JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Fecha: 2026.02.24
08:35:58 -05'00'

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador Público
Tarjeta profesional No. 42109-T
(Ver certificación adjunta)

HUMBERTO GONZALEZ MORALES
Firmado digitalmente por
HUMBERTO GONZALEZ MORALES

HUMBERTO GONZALEZ MORALES
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional No. 40179-T
Designado por AMÉZQUITA & CIA S.A.S.
(Ver mi informe adjunto)

FONDO NACIONAL DEL AHORRO S.A
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(Cifras expresadas en millones de pesos)



	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
INGRESOS DE OPERACIÓN		
Ingresos financieros cartera	938.321	809.298
Reajuste de la unidad de valor real UVR	402.468	378.991
Comisiones y/o honorarios	1.488	1.519
Recuperaciones deterioro (provisión) (Nota 25)	119.262	169.500
TOTAL INGRESOS DE OPERACIONES ORDINARIAS GENERALES (Nota 24)	\$ 1.461.539	\$ 1.359.308
OTROS INGRESOS (Nota 26)	\$ 31.748	\$ 33.792
INGRESOS FINANCIEROS (Nota 27)	\$ 435.300	\$ 428.344
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS (Nota 24)	\$ 1.928.587	\$ 1.821.444
GASTOS DE OPERACIÓN		
GASTOS DIRECTOS OPERACIONALES (Nota 28)	596.986	540.176
GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS (Nota 29)	159.177	151.998
GASTOS POR DETERIORO (Nota 30)	217.501	197.170
GASTOS POR DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (Nota 31)	62.034	35.768
GASTOS POR DEPRECIACION DERECHOS DE USO	4.784	4.970
GASTOS FINANCIEROS (Nota 32)	152.610	78.114
OTROS GASTOS (Nota 33)	451.692	440.732
ARRENDAMIENTOS (Nota 34)	1.729	1.421
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	\$ 1.646.513	\$ 1.450.349
UTILIDAD DEL EJERCICIO	\$ 282.074	\$ 371.095
OTRO RESULTADO INTEGRAL (Nota 35)		
Cálculo actuarial porción ORI	1.452	408
Revalorización Activos bienes inmuebles (ORI)	0	10.624
TOTAL DE LA UTILIDAD INTEGRAL DEL PERÍODO	\$ 283.526	\$ 382.127

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Los suscritos Representante Legal y Contador, certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos Estados Financieros y que los mismos han sido tomados fielmente del sistema de reportes de Información Financiera.

LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

Firmado digitalmente
por LAURA MILENA
ROA ZEIDAN

LAURA MILENA ROA ZEIDAN
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)

Jorge Eliecer
Lara Palacios

Firmado digitalmente por
Jorge Eliecer Lara Palacios
Fecha: 2026.02.24 08:35:17
-05'00"

JORGE ELIECER LARA PALACIOS
Contador Público
Tarjeta profesional No. 42109-T
(Ver certificación adjunta)

HUMBERTO
GONZALEZ
MORALES

Firmado digitalmente
por HUMBERTO
GONZALEZ MORALES

HUMBERTO GONZALEZ MORALES
Revisor Fiscal
Tarjeta profesional No. 40179-T
Designado por AMÉZQUITA & CÍA S.A.S.
(Ver mi informe adjunto)